



INADEH

DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN

PROYECTOS DE INVERSIÓN

DICIEMBRE 2022

@inadehoficial



inadeh.edu.pa



REPÚBLICA DE PANAMÁ
GOBIERNO NACIONAL

Contenido

A. PROGRAMA DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN	3
1. Capacitación en Idioma Extranjero	3
2. Capacitación del Sector Privado.....	4
3. Capacitación Especializada en Procesamiento de Alimentos (Frutas, Hortalizas, Cárnicos y Lácteos)	4
4. Capacitación a Gente de Mar	5
5. Capacitación Básica y Complementaria de Centros Fijos.....	5
6. Capacitación y Formación Técnico Profesional Mediante Unidades Móviles.....	6
7. Capacitación a Operadores de Equipo Pesado y Mecánica Automotriz.....	7
8. Capacitación y Desarrollo de la Calidad de la Formación en Gastronomía, Hotelería y Turismo	7
9. Desarrollo del Plan Nacional de Formación Técnico Profesional	8
10. Formación y Capacitación en Operación de Maquinaria Portuaria.....	8
11. Capacitación en Gestión y Autogestión Empresarial	9
12. Capacitación al Sector Público	9
13. Implementación del Sistema de Formación Profesional y Capacitación Virtual en INADEH (E – Learning)	10
14. Capacitación y Formación para Entrenar Conductores a prestar un Servicio Público de Transporte Renovado	10
B. PROGRAMA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DUAL	11
C. PROGRAMA DE CONSTRUCCIÓN Y MEJORAS A OBRAS.	11
D. PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE EQUIPOS Y HERRAMIENTAS A LOS CENTROS DE FORMACIÓN PROFESIONAL A NIVEL NACIONAL	12
E. PROGRAMA DE GRANJAS DIDÁCTICAS	12
F. PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	12
G. PRESUPUESTO LEY DE INVERSIONES, VIGENCIA FISCAL 2022	13

A. PROGRAMA DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN

Este programa responde directamente a la política nacional que procura la inversión en capital humano, con miras a elevar los niveles de productividad de la mano de obra y crear las condiciones para mejorar la inequidad social y económica.

Los proyectos de capacitación atenderán áreas estratégicas de impacto social y económico, de manera que respondan a los lineamientos de nuestro Plan Estratégico Institucional, relacionados al Eje de Mejora de la Calidad de la Oferta Educativa del INADEH en función de la demanda actual.

La capacitación y formación profesional se lleva a cabo en todas las provincias y en las comarcas indígenas, de esta manera, la oferta formativa con los recursos se dirigirán a los cursos, programas y seminarios diferentes que ofrece el INADEH, que garantizará una adecuada formación técnico profesional del recurso humano que se desempeñará en los tres sectores de la economía nacional.

Este programa está conformado por 16 proyectos para la vigencia fiscal 2022:

1. Capacitación en Idioma Extranjero



La nueva economía y la revolución de la información que se ha venido gestando a lo largo de las décadas pasadas, desafía los conceptos tradicionales de la

educación, ligándola firmemente a la transformación tecnológica global en curso. Esto al mismo tiempo ha provocado que el mercado laboral sea más exigente en relación con la contratación del personal. Actualmente éste requiere que el técnico o profesional domine en un 80% o 90% el campo de la informática, asimismo que tenga la habilidad de comunicarse a través de un segundo o inclusive un tercer idioma, además que posea la experiencia comprobada y la certificación de sus conocimientos. Con lo expuesto, el proyecto busca capacitar en el idioma inglés para dar respuesta a la demanda del mercado laboral del personal bilingüe, y fortalecer las actividades relacionadas con el subsector turismo, servicios marítimos y de agro exportación, además de la industria con alta tecnología o tecnología de última generación que tienen mayor auge. En el campo laboral el dominio del idioma inglés es uno de los requisitos fundamentales para el éxito en la organización; es así como a través de los cursos se les provee a los participantes del uso del idioma con las habilidades profesionales, académicas y personales que se necesitan para un buen empleo.

2. Capacitación del Sector Privado

Con este proyecto se procura capacitar a los trabajadores activos de empresas y organizaciones privadas. El INADEH, como ente capacitador del estado brinda a los trabajadores que laboran en el sector privado, nuevas técnicas y métodos para hacer más eficiente su desempeño e impactar en una mayor



productividad, mayor competencia y aumento en sus ingresos laborales. El proyecto consiste en brindar capacitación presencial y/o virtual en las áreas de Idiomas, Tecnologías de la Información y la Comunicación, Gestión Administrativa, Servicios Marítimos, Seguridad y Medio Ambiente, Metalmecánica, Electromecánica y Construcción Civil a empresas que pertenecen al sector privado de la República de Panamá.

3. Capacitación Especializada en Procesamiento de Alimentos (Frutas, Hortalizas, Cárnicos y Lácteos)

El proyecto tiene como meta poder utilizar los recursos económicos y humanos de la región para la producción de alimentos, de esta manera garantizar y mejorar la seguridad alimentaria de la población del país. Él debe conjugar la puesta en práctica de una formación integral que



atiende el desarrollo equilibrado de competencias laborales, conocimientos de los procesos de transformación y conservación de alimentos, así como los componentes de emprendimientos requeridos para la generación de pequeñas empresas en torno a dichos procesos de transformación y conservación. Estas áreas son consideradas uno de los sectores de mayor oferta de formación del INADEH; estas áreas se desarrollan a través de diferentes especialidades como lo son: zootecnia - forestal - agroindustria y maquinaria agrícola que brindan programas y cursos para atender la demanda de personal en este sector.

4. Capacitación a Gente de Mar



Capacitación de jóvenes panameños en oficios que son demandados por el sector marítimo, de manera que cumplan con los perfiles exigidos para obtener una plaza de trabajo. Este sector representa sin lugar a dudas una de las más eficientes y pujantes industrias de la economía nacional, no solo por las múltiples oportunidades de inversión, sino también por su carácter innovador en conectividad con el Mercado Internacional y la Industria del Transporte. El área marítima del INADEH ofrece cursos y entrenamientos marítimos en la especialidad de navegación y transporte marítimo, con el objetivo de velar por la seguridad de la vida humana en el mar y la protección del medio ambiente acuático. Al participante se le capacitará en cuatro cursos básicos del área Náutica como lo son: Técnicas de Supervivencia Personal, Seguridad Personal y Responsabilidad Social, Prevención y Lucha Contra Incendio, Primeros Auxilios Básicos, los cuales constituyen un requisito indispensable para laborar en buques de aguas internacionales, según los estándares exigidos por el convenio STCW 7895 de la Organización Marítima Internacional

5. Capacitación Básica y Complementaria de Centros Fijos

El proyecto responde principalmente a la atención del área social debido a que en su mayoría los cursos de estas áreas de formación son solicitados por personas que poseen bajos niveles de escolaridad o bajos ingresos económicos. Estas personas solicitan cursos en áreas de formación que les permiten obtener conocimientos para mejorar sus niveles de vida y ser incorporados como mano de obra productiva en el sector industrial (refrigeración, electricidad, electrónica, metal-mecánica, construcción civil y mecánica automotriz) así como el área agroindustrial y artesanías. Este proyecto de inversión responde a los objetivos estratégicos del gobierno nacional y del estado, que procuran lograr el desarrollo del capital humano, reducir la pobreza y mejorar la distribución del ingreso. De igual manera, la ejecución del proyecto garantiza la mano de obra que se requiere en los megaproyectos de inversión, públicos y privados, que se visualizan en el corto y mediano plazo. La pertinencia que logre la ejecución del proyecto aportará elementos hacia la modernización del estado, a través de la capacitación y formación profesional, con lo cual se eleva la productividad de la mano de obra y la competitividad de la gestión empresarial.



6. Capacitación y Formación Técnico Profesional Mediante Unidades Móviles



El proyecto se define como laboratorios didácticos que se trasladan a diferentes lugares, transportando equipo, materiales e insumos necesarios, de acuerdo a la especialidad, para facilitar la capacitación teórica y práctica en lugares donde sus características geográficas o de desarrollo, lo ameritan y que brindan las facilidades para que el INADEH

imparta cursos a personas con necesidades de formación profesional.

Las especialidades contempladas en este proyecto son Inglés, Tecnología de la Información, Agroindustria, Belleza-Cosmetología, Modistería, Gastronomía, Artesanías, Construcción Civil, Electricidad, Electrónica y Refrigeración, Metal Mecánica, Agropecuaria, Docencia, Seguridad e Higiene Ocupacional, Minería y Ambiente, Energías Renovables, Emprendurismo, Desarrollo Humano, Gestión Empresarial, Resocialización. Este mecanismo de innovación en el aprendizaje permite llevar la formación y capacitación a habitantes de las áreas rurales y urbanas marginadas, en ocupaciones que requiere el mercado laboral. Esta modalidad de formación contempla capacitaciones solicitadas por las Juntas Comunales, Iglesias y otras organizaciones.

7. Capacitación a Operadores de Equipo Pesado y Mecánica Automotriz



El proyecto ofrece capacitación a operadores de equipo pesado y mecánicos en la operación y mantenimiento de equipos pesados, ya que es de vital importancia para la mayoría de los proyectos de construcción más importantes y vemos la necesidad de contar con operadores de equipo pesado y mecánicos

calificados para operar estos equipos de forma adecuada y segura, así como dar el adecuado mantenimiento a los mismos. Se pretende asegurar a los participantes de equipo pesado sus respectivas prácticas profesionales y certificaciones, para que puedan ingresar al mercado laboral con el perfil en este oficio.

El gobierno tiene entre sus proyectos de construcción el cuarto puente sobre el canal, la Línea 3 del Metro de Panamá; el corredor de las playas a seis carriles y otras obras que requieren una gran variedad de maquinaria, lo que genera una alta demanda de operadores y mecánicos para manejarlas y mantenerlas en estado funcional.

En la actualidad, las empresas dedicadas a la industria automotriz confirman el déficit de mano de obra calificada para atender el crecimiento de la flota vehicular y la demanda de los servicios que ésta genera.

Es por ello que el INADEH como ente rector, en esta materia ha implementado dentro de sus programas de formación el proyecto de capacitación en el área automotriz.

8. Capacitación y Desarrollo de la Calidad de la Formación en Gastronomía, Hotelería y Turismo



El proyecto se crea con el fin de brindar al participante los conocimientos de los distintos elementos que conforman una de las actividades económicas que más empuje ha tenido en los últimos años; con un enfoque de calidad y de competitividad a las fuerzas laborales que demandan las actividades turísticas en nuestro país, contempla la

implementación de modelos interactivos de enseñanza - aprendizaje para la Formación Técnico Profesional basada en modelos de competencias laborales. Este sector resulta atractivo para las inversiones debido a la gran afluencia de turistas atraídos por la notable diversidad de recursos naturales con que cuenta nuestro país como lo son: las playas, ríos, lagos, los bosques

que ofrecen una extensa variedad de fauna y flora. Esto sumado a muchos sitios de interés histórico que en algunos casos han sido declarados patrimonio de la humanidad, tales como: El Casco Antiguo, Portobelo, El Camino de Cruces, entre otros; además de contar con el Canal de Panamá.

9. Desarrollo del Plan Nacional de Formación Técnico Profesional

El proyecto contempla formar y capacitar en las áreas de construcción civil, electricidad, electrónica y refrigeración, metalmecánica, mecánica, con la garantía de una formación técnica profesional con las competencias demandadas por el mercado laboral, sustentado en el desarrollo de paquetes didácticos, con procesos y metodologías interactivas y de simulación, incorporando la innovación, tecnología y normativas en el proceso de enseñanza y aprendizaje que exigen los sectores productivos que participan en la ejecución de megaproyectos en todo el ámbito nacional. Para responder a esta demanda de capacitación, la Institución debe crear las condiciones técnicas, operativas y didácticas que le permitan efectivamente, desarrollar la formación técnico profesional, en los centros fijos habilitados y equipados para ello, con la calidad, eficiencia y competencias laborales actualizadas.



10. Formación y Capacitación en Operación de Maquinaria Portuaria

Debido al gran aporte que genera el sector, INADEH se ve en la necesidad de capacitar a la población panameña, en las áreas de logística en operación portuaria y capacitación en transporte multimodal. Este sector en Panamá se constituye en un área de mayor dinamismo en la economía nacional, logrando ubicarse como líder en operaciones portuarias en América Latina, hoy en día es uno de los mayores contribuyentes del crecimiento económico del país, constituyéndose en un eslabón fundamental para el sector logístico nacional. Es así como, la capacitación del capital humano es de vital importancia para mantener la expansión de este sector. Es necesario atender a plenitud las exigencias de capacitación de los trabajadores que prestan servicios en esa área y proyectan incorporarse en el mercado laboral portuario y en el Área de Panamá-Pacífico.



11. Capacitación en Gestión y Autogestión Empresarial

El proyecto consiste en atender a egresados de los cursos que desarrolla el INADEH, en áreas técnicas, para complementar sus conocimientos con apoyo de herramientas cognoscitivas para la creación de sus propias empresas; también contempla capacitar a personas que tengan interés en abrir su propio negocio.



De la misma manera se desarrollarán cursos para atender a micro empresarios empíricos que posean una micro empresa y requieran formación en las técnicas administrativas, operativos, recursos humanos productivos y logísticos entre otras, para ser más eficientes en las actividades propias de sus negocios. Existe una creciente necesidad en la población panameña afectada por la pobreza, el desempleo e informalidad en la que un gran sector de la población invierte sus esfuerzos empíricamente en gestionar trabajos o negocios independientes sin el menor respaldo guía de cómo manejar esa actividad, lo cual no les permite organizar y crecer para que reproduzca una estructura permanente y capaz de generar recursos. Con la ejecución del proyecto se busca garantizar la mano de obra calificada y transferir la tecnología, que se requiere en oficios técnicos y actividades relacionados con la organización y puesta en marcha de mini, micro, pequeñas y medianos negocios, de acuerdo a la vocación productiva de las diferentes regiones del país.

12. Capacitación al Sector Público

El proyecto consiste en formación y capacitación profesional dirigida a los servidores públicos, con la finalidad de lograr sus objetivos y metas, los que están enmarcados por las políticas gubernamentales. En este sentido se consideran cursos y programas dirigidos a fortalecer la gestión pública a nivel gubernamental. Es por esto que se incluyen capacitaciones relacionadas a la administración, producción, manejo de personal y evaluación del



desempeño, entre otros. El mismo ofrece e impulsa a los servidores públicos a las oportunidades de elevar su nivel académico y desarrollar las competencias necesarias para enfrentar los problemas crecientes en la prestación del servicio público, con profesionalismo y calidad; implementando los instrumentos y herramientas en los valores de servicio, eficiencia y eficacia dentro de la cultura de la administración, reconociendo el desempeño del óptimo funcionamiento de la institución, con participación de los funcionarios.

13. Implementación del Sistema de Formación Profesional y Capacitación Virtual en INADEH (E – Learning)

Se requiere dentro de este proyecto la compra y renovación de equipos existentes, adquisición de licencias y software de última tecnología, servicio de plataforma, para aumentar la oferta formativa y calidad de enseñanza que se dicta a través del Internet, no necesariamente los participantes tienen que asistir al aula. Se apoyarán en un sistema tecnológico de comunicación bidireccional (aulas virtuales) que puede ser masivo y que sustituye la interacción en el aula de instructor-participantes, por la acción sistemática y conjunta de diversos recursos didácticos y el apoyo de una organización y tutoría que propician el aprendizaje independiente y flexible de los participantes. Este programa tiene como línea prioritaria garantizar el acceso a cursos sin límites geográficos (inclusive a los panameños que residen en el extranjero).



14. Capacitación y Formación para Entrenar Conductores a prestar un Servicio Público de Transporte Renovado



Este proyecto ofrece la capacitación necesaria para brindar un servicio acorde a las necesidades de los usuarios del transporte panameño, ya que esta área se ha constituido en un sector de gran importancia por ser un medio de servicio público y en algunos casos privados para atender la necesidad de movilización de los ciudadanos. Sin embargo, la experiencia en este sector ha demostrado la constante necesidad de mantener actualizados a sus operadores para brindar un servicio con estándares de calidad a los usuarios. Este proyecto ofrecerá la capacitación necesaria para brindar un servicio de manera correcta, a través de la formación acreditada para ejercer como operador transportista o bien como profesional en el servicio del transporte (público o privado). Estos cursos serán la principal entrada en el mercado laboral del transporte y desenvolverse plenamente en este demandante sector.

B. PROGRAMA DE FORMACIÓN PROFESIONAL DUAL



El sistema de formación técnica profesional, conocido como formación Dual, garantiza una mano de obra altamente calificada, dado que el 80% del tiempo el aprendiz se forma en el ambiente laboral y productivo de la empresa y sólo un 20% o un día a la semana asiste al centro para recibir una

formación integral, tanto teórica inherente al oficio como en ejes transversales que complementan el programa, lo que permitirá al participante tener una formación completa para integrarse a la vida laboral. El sistema de formación dual cuenta con el respaldo del sector privado, a través de más de 180 empresas que disponen de puestos de aprendizaje para que los aprendices reciban su formación práctica. El programa de inversión implica resolver los problemas que se presentan en la consolidación del sistema de formación profesional dual, a nivel de la construcción y monitoreo. Para el sistema de Formación Dual bajo el apoyo institucional del INADEH representa una serie de compromisos financieros para garantizar que se pueda preparar adecuadamente la generación de profesionales y contar con la creciente colaboración del sector empresarial en la creación de los puestos de aprendizaje.

C. PROGRAMA DE CONSTRUCCIÓN Y MEJORAS A OBRAS.

El programa de construcción y mejoras de infraestructuras a nivel nacional se crea con el fin de adecuar las instalaciones físicas de los centros de formación, para brindar un mejor servicio tanto en talleres, laboratorios, aulas de clases como en albergues y granjas, utilizados para la realización de los cursos que se llevan a cabo mediante la modalidad de centro fijo en cada uno de los centros del INADEH.

Dentro de las actividades a realizar en el año 2021, se llevarán a cabo construcciones, reparaciones, habilitaciones, adecuaciones y mejoras en 19 centros de formación y en la sede central, con el fin de capacitar a la población panameña, dentro de las condiciones físicas requeridas, brindar cursos con criterios de pertinencia y calidad, acordes a las exigencias del mercado laboral.

D. PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE EQUIPOS Y HERRAMIENTAS A LOS CENTROS DE FORMACIÓN PROFESIONAL A NIVEL NACIONAL

Como Institución formadora y capacitadora de recursos humanos, el INADEH requiere una constante actualización y reposición de equipos y herramientas especializadas en cada uno de los talleres que conforman los 22 centros de formación profesional, así como el equipo y mobiliario de oficina.

E. PROGRAMA DE GRANJAS DIDÁCTICAS



Este programa está conformado por 6 granjas didácticas, que se encuentran en los centros de formación de Arimae, Penonomé, Guararé, El Bongo, Las Lajas, Chiriquí Grande. Para desarrollar el Programa de Granjas Didácticas con la calidad y pertinencia que requiere el proceso formativo en el sector agropecuario, se hace necesario dotar las mismas de insumos, equipos, herramientas para el cultivo de productos, adquisición de semovientes, abastecimiento de alimentos para los animales y contratación para construcciones menores.

Incluye, además, el suministro de alimentos que no producen las granjas, para los participantes alojados en los albergues. Los suministros se solicitan de acuerdo a las particularidades de cada una de las granjas, para que la capacitación reúna las condiciones de calidad y pertinencia que requiere el sector en cada una de las regiones del país.

F. PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

El programa se crea con el fin de consolidar los procesos de estructuración institucional, sistematización de los proyectos administrativos y técnicos, formación y desarrollo del capital humano, fortalecimiento de los servicios de apoyo a la formación profesional, que respondan de forma pertinente a las necesidades y demandas de la formación profesional. Incluye todas las actividades que tienen como objetivo modernizar la organización en forma permanente, con miras a incrementar la cantidad, calidad y el impacto de las actividades formativas, técnicas, normativas y administrativas, así como agilizar los procedimientos y elevar la eficacia y eficiencia institucional.

G. PRESUPUESTO LEY DE INVERSIONES, VIGENCIA FISCAL 2022

Nombre de Programa / Proyecto	
TOTAL	37,010,848
PROGRAMA DE CONSTRUCCIÓN Y MEJORAS	3,500,000
Habilitación de las Infraestructuras de la Sede Central y del Centro de Formación Profesional de Tocumen	305,000
Construcción de nuevas instalaciones en el Centro de Formación Profesional de Chepo.	55,000
Habilitación del C.F.P. Bonifacio Pereira	192,860
Construcción de nuevas instalaciones en el Centro de Formación Profesional de Puerto Escondido - Colón	213,000
Construcción de nuevas Instalaciones del Centro de Formación Profesional de Darién	454,000
Ampliación del Centro de Formación Profesional de Chitré	200,000
Construcción de Instalaciones Varias en el Centro de Formación Profesional de Guararé	176,450
Habilitación de Centro de Formación en Pesé	75,000
Construcción de Talleres Didácticos del Centro de Formación Profesional de Santiago	347,140
Habilitación de Talleres y Áreas Administrativas del Centro Formación Profesional El Bongo	180,000
Construcción de Centro de Formación profesional en Soná.	151,900
Habilitación de Infraestructuras del Centro de Formación Profesional de David	164,650
Diseño y construcción del Centro de Llano Tugrí.	220,000
Construcción de Acceso a Granja y Habilitación del Centro de F.P. de Penonomé	185,000
Construcción de Laboratorios y Talleres de Formación Profesional de Chiriquí Grande	270,000
Construcción de Instalaciones del Centro de Formación Profesional de Changuinola	310,000
FORTALECIMIENTO DE EQUIPOS Y HERRAMIENTAS A LOS C.F.P. A NIVEL NACIONAL.	2,393,600
Fortalecimiento de Equipos y Herramientas a los C.F.P. a Nivel Nacional.	2,393,600
PLAN DE TRANSFORMACIÓN Y MEJORA INTEGRAL DEL INADEH	6,000,000
Fortalecimiento Académico para el Plan de Transformación y Mejora Integral del INADEH	447,355
	89,471
	3,475,195

Demolición y Construcción de los Edificios del Centro de Formación de Tocumen	695,039
Fortalecimiento Institucional para el Plan de Transformación y Mejora Integral del INADEH	524,245
	104,849
Administración del Proyecto	553,205
	110,641
MANEJO DE GRANJAS DIDÁCTICAS	850,000
Manejo De la Granja Didáctica Arimae-Darién	162,000
Manejo De la Granja Didáctica del C.F.P. de Penonomé	110,475
Manejo De la Granja Didáctica del C.F.P. de Guararé	108,000
Manejo De la Granja Didáctica C.F.P. de El Bongo-Veraguas	199,525
Manejo De la Granja Didáctica del C.F.P. Las Lajas	154,800
Manejo De la Granja Didáctica del C.F.P - Chiriquí Grande	115,200
PROGRAMA DUAL	3,970,200
Sistema de Formación Profesional Dual	3,970,200
PROGRAMA DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN	16,797,048
Capacitación en Idioma Extranjero	1,366,708
Capacitación al Sector Privado	1,616,161
Capacitación en Técnicas de Producción Agrícola y Seguridad Alimentaria	1,686,763
Capacitación a Gente de Mar	541,268
Capacitación Básica y Complementaria de Centros Fijos (Cursos Tradicionales)	1,538,271
Capacitación y Formación Técnico Profesional Mediante Unidades Móviles	2,056,353
Capacitación a Operadores y Mecánicos de Equipo Pesado y Mecánica Automotriz	791,730
Capacitación y Desarrollo de la Calidad y Formación en Gastronomía, Hotelería y Turismo	1,937,770
Desarrollo del Plan Nacional de Formación Técnico Profesional	1,840,262
Capacitación y Formación en Operación de Maquinaria Portuaria	677,366
Capacitación en Gestión y Autogestión Empresarial	878,789
Capacitación al Sector Público	459,956
Implementación del Sistema de Formación Profesional y Capacitación Virtual INADEH (E-Learning)	743,698
Capacitación y Formación para entrenar conductores a prestar Servicios Públicos en un Transporte Renovado	661,953
PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	3,500,000
Fortalecimiento en Gestión Administrativa y Formación del Recurso Humano	3,500,000

